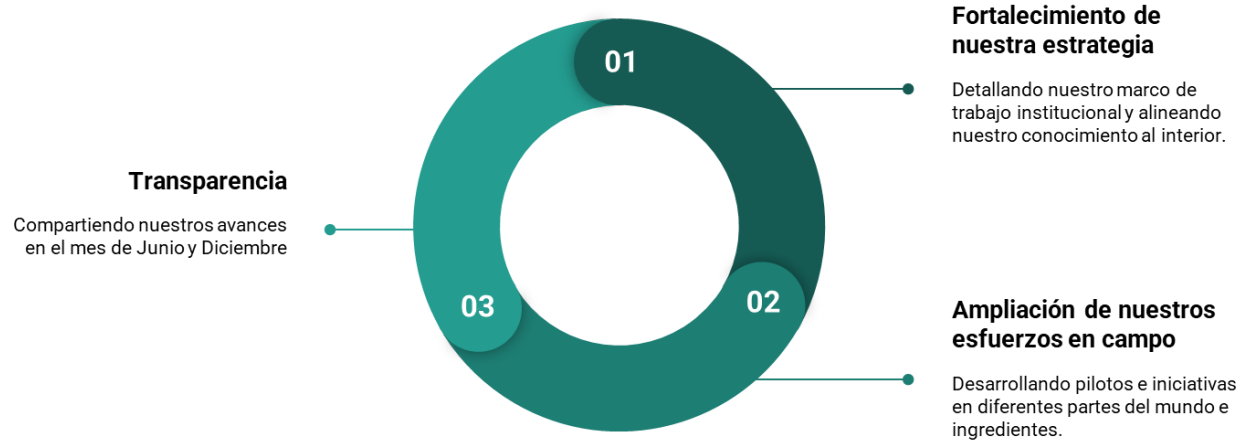
GRUPO BIMBO

Agricultura Regenerativa

Reporte de progreso DICIEMBRE 2023

Agricultura Regenerativa

En 2022 establecimos una meta ambiciosa: Para 2050 el 100% de nuestros ingredientes clave provendrán de tierras cultivadas bajo prácticas de agricultura regenerativa. Nuestras actividades en 2023 se enfocaron en las siguientes líneas de trabajo:



Este reporte refleja el progreso que hemos alcanzado en la segunda mitad del año hacia las metas de agricultura regenerativa (AR) en las tres áreas de enfoque para este 2023: **Fortalecer nuestra estrategia, Expandir nuestros esfuerzos en campo,** y **Transparencia.** Trabajando junto con nuestro socio estratégico Earthworm Foundation (EF) durante el periodo de julio y diciembre nos comprometimos con las siguientes actividades para fortalecer nuestro entendimiento de AR para alcanzar nuestras metas.

01 Fortaleciendo nuestra estrategia

Reportamos abajo una breve descripción general de las líneas estratégicas completadas de julio a diciembre 2023, en los que trabajamos para alcanzar nuestras metas en agricultura regenerativa.

a) Fortalecimiento de capacidades internas: Este noviembre, realizamos un segundo taller con participantes de diferentes oficinas, este

2 talleres sobre bases de AR y nuestro marco y metas de AR

taller fue presencial. Los temas cubiertos incluían las bases para entender la agricultura regenerativa, las estrategias de compañías pares y nuestros enfoques estratégicos para AR. Este taller participativo alentó la alineación entre diferentes unidades de negocio para entender los esfuerzos estratégicos y nuestro Marco de Agricultura Regenerativa.

b) **Entendiendo certificaciones de agricultura regenerativa y su aplicación:** En julio y con apoyo de EF, exploramos el cambiante paisaje en torno a certificaciones de AR para evaluar si tendría valor considerar la certificación para asegurar la integridad de las afirmaciones en AR y facilitar los requerimientos de datos. EF investigó y analizó diferentes certificaciones de AR, también lideró la presentación en la que atendieron diferentes equipos. La presentación y el reporte completo proveyó perspectivas en los criterios utilizados por los diferentes cuerpos certificadores, lo comparamos con nuestro propio criterio para evaluar los programas de nuestros proveedores. Continuaremos dando seguimiento a certificaciones emergentes conforme se vayan desarrollando.

c) **Estrategias para escalar más allá de pilotos:** Nuestra estrategia para escalar agricultura regenerativa es mediante programas de proveedores en nuestras zonas de abastecimiento clave. Conocemos que hay otras estrategias disponibles que nos pueden ayudar a alcanzar nuestras metas de AR, potencialmente mediante colaboraciones a nivel industria. Con apoyo de EF hemos identificado y analizado las diferentes estrategias para escalar AR y también los enfoques a nivel compañía para alcanzar nuestras metas. Enfoques que sobresalieron por tener potencial para escalar AR consideró relaciones precompetitivas con empresas pares y programas que se enfocan en asistencia técnica a productores y asesores de cultivos en prácticas de AR. Grupos multidisciplinarios participaron en la discusión de los resultados. Con este ejercicio obtuvimos ideas que nos ayudarán a alcanzar nuestra meta al 2050 y también nuestras metas intermedias y de emisiones cero netas, incluyendo un cambio de foco estratégico de atribuir el progreso a nivel piloto a contribuir a cambios al nivel de sistemas más amplios mediante el establecimiento de alianzas en iniciativas regionales y a la vez continuar aprendiendo de pilotos. En el futuro, anticipamos involucrarnos en diversos enfoques estratégicos dependiendo del ingrediente clave, la región de abastecimiento, las oportunidades de asociación y el cambio a nivel de sistemas de apoyo para escalar la RA.

Evaluamos las estratégicas líderes con potencial para ayudarnos a lograr nuestros objetivos de AR

02 Extendiendo nuestros esfuerzos en campo

Como empresa global que depende de la agricultura para los ingredientes de nuestros productos, Grupo Bimbo valora a los productores y sus medios de vida. A través alianzas clave en principales regiones de abastecimiento, hemos apoyado a productores en su transición a prácticas de AR, trabajando para entender qué prácticas ya están implementando, las barreras para ampliar su implementación e incentivando la AR.

Actualmente nos asociamos con varios proveedores líderes en nuestras principales regiones de abastecimiento de trigo para apoyar el cambio, ampliando el alcance de nuestro programa AR a más productores y hectáreas, superando nuestra meta de 150,000 hectáreas registradas. Trabajando con nuestros proveedores estratégicos, alineamos nuestro programa para garantizar que fomentamos la adopción de prácticas de AR mediante la educación sobre la salud del suelo, asistencia técnica e incentivos para mejorar la salud del suelo, la biodiversidad y las comunidades de productores.

México

En México aumentamos el número de hectáreas sembradas a 8,500 hectáreas y se cosechó un volumen de 48 mil toneladas métricas en los estados de Guanajuato, Sinaloa y Sonora. Además de estos resultados, logramos una reducción potencial de hasta un 70.4% en emisiones de CO2e/Ha, verificada por South Pole y una reducción del 15% en el consumo de agua, verificada por CIMMyT. Estos resultados se alcanzaron mediante la implementación de la labranza cero, la reducción del uso de fertilizantes y la reducción de la huella química.

En materia de maíz, incrementamos el número de hectáreas sembradas con prácticas regenerativas y registramos una producción de poco más de 72 mil toneladas métricas en los estados de Sinaloa y Jalisco. Logramos una reducción potencial de hasta un 75% en las emisiones de CO2e/Ha. En Sinaloa y Sonora, 143 agricultores fueron capacitados por Educampo en 11 eventos sobre temáticas como gobernanza organizacional, desarrollo humano y gestión de recursos.

Estados Unidos y Canadá

En Estados Unidos seguimos enfocándonos en nuestras regiones más grandes de producción de trigo, como Kansas, Minnesota, Dakota del Norte y Colorado. A través de prácticas de labranza cero/reducida y uso eficiente de fertilizantes, entre otras, estamos fomentando las prácticas de AR a través de apoyo agronómico en campo para impulsar cambios positivos a largo plazo para los agricultores.

Además, Grupo Bimbo colaboró con EF y socios de la cadena de suministro para desarrollar conjuntamente un piloto con el objetivo de aprender del proceso y ampliar nuestros esfuerzos para el trigo regenerativo.

- Realizamos **capacitaciones en AR en persona** y evaluaciones en sitio para los productores participantes en asociación con un molino clave, un agregador local y una empresa de agronomía.
- **Con base en evaluaciones en sitio y los resultados de pruebas de suelo, los productores han recibido recomendaciones específicas para una mayor integración de las prácticas de AR.**
- Ofrecimos los servicios de un socio líder en la implementación de AR para consultas individuales con los productores.
- Proporcionamos **un curso de capacitación de dos días para agrónomos de la empresa agregadora** para facilitar una adopción más amplia de prácticas regenerativas en toda la región de abastecimiento.

Este año también ampliamos nuestro programa a Canadá, ya que es la segunda región con mayor abastecimiento para Grupo Bimbo. Esperamos obtener los resultados del primer año y compartirlos el próximo año.

03 Transparencia

Este reporte contiene una vista de alto nivel sobre el progreso hecho en nuestra estrategia de agricultura regenerativa en los meses de julio a diciembre 2023. En Grupo Bimbo estamos comprometidos a nuestras metas de AR y cero emisiones netas. Tomaremos los aprendizajes de estos esfuerzos y los incorporaremos a los enfoques para fortalecer nuestra estrategia de agricultura regenerativa y mejorar nuestro trabajo de campo. Estamos desarrollando las líneas de trabajo para 2024 para fortalecer nuestro impacto mientras mejoramos el suelo, aumentamos la biodiversidad & salud ecosistémica y, fortalecemos a las comunidades e productores.